



2026年3月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

2026年4月28日
上場取引所 東 名

上場会社名 東海旅客鉄道株式会社
コード番号 9022 URL <https://jr-central.co.jp>
代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 丹羽 俊介
問合せ先責任者 (役職名) 広報部長 (氏名) 池田 朋史 TEL 050-3772-3910
定時株主総会開催予定日 2026年6月23日 配当支払開始予定日 2026年6月24日
有価証券報告書提出予定日 2026年6月22日
決算補足説明資料作成の有無：有
決算説明会開催の有無：有（機関投資家・アナリスト向け）

（百万円未満切捨て）

1. 2026年3月期の連結業績（2025年4月1日～2026年3月31日）

（1）連結経営成績

（％表示は、対前期増減率）

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2026年3月期	2,006,218	9.5	830,167	18.1	780,914	20.3	552,871	20.6
2025年3月期	1,831,847	7.1	702,794	15.7	649,294	18.7	458,423	19.3

（注）包括利益 2026年3月期 620,515百万円（33.5%） 2025年3月期 464,719百万円（4.5%）

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2026年3月期	570.84	—	11.4	7.4	41.4
2025年3月期	465.88	—	10.5	6.4	38.4

（参考）持分法投資損益 2026年3月期 750百万円 2025年3月期 617百万円

（2）連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2026年3月期	10,876,154	5,136,631	46.6	5,306.02
2025年3月期	10,323,345	4,658,550	44.6	4,675.36

（参考）自己資本 2026年3月期 5,068,159百万円 2025年3月期 4,600,535百万円

（3）連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2026年3月期	748,185	△621,436	△150,893	370,554
2025年3月期	624,550	△956,036	△95,532	394,701

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 （合計）	配当性向 （連結）	純資産 配当率 （連結）
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2025年3月期	—	15.00	—	16.00	31.00	30,535	6.7	0.7
2026年3月期	—	16.00	—	16.00	32.00	30,801	5.6	0.6
2027年3月期（予想）	—	16.00	—	16.00	32.00		6.8	

3. 2027年3月期の連結業績予想（2026年4月1日～2027年3月31日）

（％表示は、対前期増減率）

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属 する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	1,993,000	△0.7	702,000	△15.4	653,000	△16.4	447,000	△19.1	467.98

（注）2026年4月28日開催の取締役会において自己株式の取得について決議しましたが、2027年3月期の連結業績予想における1株当たり当期純利益については、当該自己株式の取得の影響を考慮していません。

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更：有

新規 — 社 (社名) 、除外 1 社 (社名) 中央リネンサプライ株式会社

(注) 詳細は、添付資料P. 18「4. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (連結の範囲又は持分法適用の範囲の変更に関する注記)」をご覧ください。

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更：無
- ② ①以外の会計方針の変更：無
- ③ 会計上の見積りの変更：無
- ④ 修正再表示：無

(3) 発行済株式数 (普通株式)

- ① 期末発行済株式数 (自己株式を含む)
- ② 期末自己株式数
- ③ 期中平均株式数

2026年3月期	1,001,177,100株	2025年3月期	1,030,000,000株
2026年3月期	46,005,091株	2025年3月期	46,004,970株
2026年3月期	968,520,591株	2025年3月期	983,995,105株

(参考) 個別業績の概要

1. 2026年3月期の個別業績 (2025年4月1日～2026年3月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は、対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2026年3月期	1,663,235	10.1	774,422	17.9	720,873	20.2	512,649	19.0
2025年3月期	1,511,271	6.6	656,730	16.0	599,950	18.9	430,633	20.0

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2026年3月期	528.76	—
2025年3月期	437.19	—

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2026年3月期	10,579,680	4,738,256	44.8	4,955.40
2025年3月期	10,054,828	4,314,934	42.9	4,380.63

(参考) 自己資本 2026年3月期 4,738,256百万円 2025年3月期 4,314,934百万円

2. 2027年3月期の個別業績予想 (2026年4月1日～2027年3月31日)

(%表示は、対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	1,631,000	△1.9	659,000	△14.9	606,000	△15.9	421,000	△17.9	440.29

(注) 2026年4月28日開催の取締役会において自己株式の取得について決議しましたが、2027年3月期の個別業績予想における1株当たり当期純利益については、当該自己株式の取得の影響を考慮していません。

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

- 本資料に掲載されている業績予想等の将来に関する記述は、発表日現在において入手可能な情報及び計画に基づき作成したものであり、実際の業績は今後の経済情勢等によって予想数値と異なる場合があります。
- 決算補足説明資料はTDnetで同日開示するとともに、当社ホームページにも掲載することとしています。また、2026年4月30日開催予定のアナリスト向け説明会で使用する資料についても、TDnet及び当社ホームページに掲載する予定です。

○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況	2
(1) 当期の経営成績の概況	2
(2) 当期の財政状態の概況	5
(3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当	6
2. 経営方針	7
(1) 会社の経営の基本方針	7
(2) 中長期的な会社の経営戦略	7
(3) 会社の対処すべき課題	8
3. 会計基準の選択に関する基本的な考え方	10
4. 連結財務諸表及び主な注記	11
(1) 連結貸借対照表	11
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書	13
(連結損益計算書)	13
(連結包括利益計算書)	14
(3) 連結株主資本等変動計算書	15
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書	17
(5) 連結財務諸表に関する注記事項	18
(継続企業の前提に関する注記)	18
(連結の範囲又は持分法適用の範囲の変更に関する注記)	18
(連結貸借対照表に関する注記)	18
(セグメント情報等の注記)	18
(1株当たり情報の注記)	21
(重要な後発事象の注記)	22
5. 個別財務諸表	23
(1) 貸借対照表	23
(2) 損益計算書	25
(3) 株主資本等変動計算書	27

1. 経営成績等の概況

(1) 当期の経営成績の概況

当社グループは、事業の中核である鉄道事業における安全の確保を最優先に、サービスの一層の充実、社員の業務遂行能力の向上、設備の強化に取り組みました。その上で、生活様式や働き方の変化によりニーズが多様化していることや、労働力人口の減少により業務のあり方の変革が求められていることなど、当社を取り巻く環境の大きな変化を踏まえ、飛躍的に進化しているAIを含め最新のICT等の技術を活用して効率的な業務執行体制を構築する「業務改革」と新しい発想による「収益の拡大」の2つを柱とした経営体力の再強化に取り組みました。

東海道新幹線については、2025年日本国際博覧会（以下「大阪・関西万博」という。）に対応した輸送を完遂するとともに、「のぞみ12本ダイヤ」、さらには3月のダイヤ改正以降は一部時間帯において「のぞみ」を1時間に最大13本運転するダイヤを活用して、需要にあわせた弾力的な列車設定を行いました。また、N700Sの投入を進めるとともに、地震対策や大規模改修工事、降雨時における最適な運転規制に繋げるための取組み等を進めました。

在来線については、「しなの」、「ひだ」等の特急列車について、需要にあわせた弾力的な増結や増発を行いました。また、通勤型電車315系について、全車両の投入を完了しました。さらに、地震対策、降雨対策、落石対策、踏切保安設備改良等を進めました。

営業施策については、「EXサービス」について、ご利用の拡大を図りました。また、様々な事業者や沿線自治体と連携しながら、ご自身の「推し」に関するコンテンツを楽しんでいただく「推し旅」キャンペーンを展開するとともに、東海道新幹線を号車単位で貸し切り、車内でオリジナルイベント等を実施できる「貸切車両パッケージ」を販売しました。さらに、「そうだ 京都、行こう。」等のキャンペーンを展開しました。

超電導磁気浮上式鉄道（以下「超電導リニア」という。）による中央新幹線については、工事実施計画の認可を受けた品川・名古屋間について、用地取得等を進めるとともに、山梨県駅（仮称）の工事に着手し、品川・名古屋間の全ての駅の工事を進めることとなりました。また、大深度地下をシールドマシンで掘削する第一首都圏トンネル小野路工区、第一中京圏トンネル名城工区等で本格的な掘進を開始し、長野県の伊那山地トンネル戸中・壬生沢工区と坂島工区では山梨リニア実験線を除いて初めて隣接する工区で本坑同士が貫通するなど、沿線各地で工事を進めました。こうした中、昨年10月に、物価等高騰や難工事への対応等に伴い品川・名古屋間の総工事費が7.04兆円から11.0兆円に増加する見通しとなり、これを受け、一定の前提を置いて試算した結果、工事資金を確保し、健全経営と安定配当を堅持できることを確認しました。引き続き、プロジェクトの完遂に向けて、健全経営と安定配当を堅持し、コストを十分に精査しつつ、柔軟性を発揮しながら着実に取り組むとともに、工事の安全、環境の保全、地域との連携を重視しながら各種工事を精力的に進めます。

なお、南アルプストンネル静岡工区においては、トンネル掘削工事に着手できていない状況ですが、大井川の水資源への影響及び南アルプスの環境保全について、静岡県等と対話を重ね、静岡県が示した「対話を要する事項」については、3月に全ての項目の対話が終了しました。また、1月に、大井川の中下流域の水資源の利用に影響が生じた場合の補償等に関する確認書を、国土交通省立会いのもとで静岡県と締結しました。さらに、2月に静岡県とヤード用地造成等の準備工事に関する自然環境保全協定を締結し、準備工事に着手しました。加えて、昨年7月に続いて2月に大井川流域8市2町首長との意見交換会を開催するとともに、昨年3月及び4月に続いて、昨年11月から1月にかけて大井川の水を守るための取組みに関する説明会を開催しました。引き続き、静岡工区のトンネル掘削工事の早期着手に向けて、地域の理解と協力を得られるよう、双方向のコミュニケーションを大切にしながら、真摯に取り組めます。

一方、超電導リニア技術については、高温超電導磁石の営業車両への投入を前提に、山梨リニア実験線における走行試験と小牧研究施設における検証を進めるとともに、最新のICTを活用した

効率的な運営体制の実現に向けた開発において、AI等による画像やビッグデータの分析システムの改良・実証等を進めるなど、一層のコストダウンとブラッシュアップに取り組みました。また、山梨リニア実験線において新しいL0系改良型試験車である中間車1両を投入し、それにより得られるデータも活用しながら営業車両の仕様策定と設計の深度化を進めました。さらに、中央新幹線の開業に向けて期待感を醸成するため、超電導リニアの体験乗車を開催しました。加えて、小学生以下のお子様を対象に、超電導リニアに使用しているパーツの展示と超電導リニアの体験乗車を組み合わせたイベント等を初めて開催しました。

高速鉄道システムの海外展開については、米国における高速鉄道プロジェクトに取り組みました。また、台湾における高速鉄道について、N700Sをベースとした新型車両導入や各種設備更新に伴う技術コンサルティングを進めました。さらに、日本型高速鉄道システムを国際的な標準とする取組みを進めました。

鉄道以外の事業については、JRセントラルタワーズとJRゲートタワーを一体的に運営し、収益の拡大を図るとともに、JRセントラルタワーズ開業25周年に当たり、これまでのご愛顧に感謝を示す記念キャンペーン等を実施しました。また、魅力ある駅店舗づくりや駅商業施設の拡張・リニューアルを進めました。さらに、当社グループの共通ポイントサービス「TOKAI STATION POINT」について、グループ事業と鉄道事業の双方の収益拡大を図るためのキャンペーン等を実施しました。加えて、東海道新幹線の業務用室を活用した荷物輸送サービス「東海道マッハ便」の内容を拡充しました。

上記の結果、当期における全体の輸送実績（輸送人キロ）は、前期比9.2%増の697億2千4百万人キロとなりました。また、営業収益は前期比9.5%増の2兆62億円、経常利益は前期比20.3%増の7,809億円、親会社株主に帰属する当期純利益は前期比20.6%増の5,528億円となりました。

これをセグメントごとに示すと次のとおりです。

① 運輸業

東海道新幹線については、大阪・関西万博に対応した輸送を完遂するとともに、「のぞみ12本ダイヤ」、さらには3月のダイヤ改正以降は一部時間帯において「のぞみ」を1時間に最大13本運転するダイヤを活用して、需要にあわせた弾力的な列車設定を行いました。また、N700Sの投入を進めました。さらに、脱線防止ガードの全線への敷設をはじめとする脱線・逸脱防止対策等の地震対策を進めるとともに、不断のコストダウンを重ねながら大規模改修工事を進めました。加えて、新たな降雨運転規制の指標として長時間降雨の影響をより適切に評価できる土壌雨量を導入するとともに、豪雨時における最適な運転規制に繋げるために、営業線盛土の一部区間において、実際の降雨時における土中の水の分布を詳細に把握するモニタリングを実施するなど、安全・安定輸送の確保と輸送サービスの一層の充実に取り組みました。

在来線については、「しなの」、「ひだ」等の特急列車について、需要にあわせた弾力的な増結や増発を行うとともに、より多くのお客様に安心してご利用いただくため、ご利用が集中する期間において「しなの」、「ひだ」、「南紀」を全席指定席で運行することとし、本年度の年末年始期間に開始しました。また、通勤型電車315系について、全車両の投入を完了しました。さらに、名古屋車両区検修庫の建替や高架橋柱の耐震化等の地震対策、降雨対策、落石対策、踏切保安設備改良等を進めるとともに、名古屋駅を発着する313系への車内防犯カメラの整備を進めました。加えて、名古屋駅の中央本線ホームで可動柵の使用を開始するとともに、刈谷駅でホームの拡幅、可動柵設置等に向けた工事を進め、下りホームの拡幅を完了しました。このほか、車両側面にカメラを設置した315系4両編成に、お客様の接近等を検知する画像認識技術を活用した安全確認支援装置を搭載し、ワンマン運転を開始するとともに、TOICAのエリア拡大及びモバイルICサービスの開始、「ひだ」を対象とするチケットレス乗車サービスの開始、QRコード決済の飯田線の天竜峡駅・宮木駅間への導入、「お客様サポートサービス」の東海道本線の沼津

駅・興津駅間への導入といった取組みを進めるなど、安全・安定輸送の確保と輸送サービスの一層の充実に取り組みました。

新幹線・在来線共通の取組みとしては、駅の吊り天井の脱落防止対策や駅のプラットフォーム上家の耐震補強工事といった地震対策を進めるとともに、自然災害や不測の事態等の異常時に想定される様々な状況に適切に対応するため、実践的な訓練を繰り返し実施しました。

営業施策については、「EXサービス」について、会員登録をすることなく「LINE」上で新幹線を予約し、「PayPay」で決済いただけるサービス「LINEからEX」を開始するとともに、「EX旅パック」、「EX旅先予約」で予約できる旅行商品等を充実させました。また、「押し旅」キャンペーンを展開するとともに、「貸切車両パッケージ」を販売しました。さらに、京都、奈良、東京、静岡、飛騨等の魅力ある観光素材の開発に取り組むとともに、「そうだ 京都、行こう。」、「いざいざ奈良」、「#東京ゾクゾク」、「会いにいこう」等のキャンペーンを展開しました。加えて、東急株式会社と、クルーズトレイン「THE ROYAL EXPRESS」をこれまで運行してきた静岡県に加えて愛知県・岐阜県でも運行し、株式会社オリエンタルランドとは、東海道新幹線の特別編成「Wonderful Dreams Shinkansen」を運行しました。このほか、東海道新幹線の出張利用を促すとともに、MICEを誘致するなど、ビジネス需要の獲得に向けた取組みを進めました。訪日外国人に対しては、国や地域ごとの旅客動向や商品のご利用の分析を進め、より効果的な宣伝を展開するとともに、旅行会社との連携による販路の拡大を進めました。大阪・関西万博の開催に当たっては、関西方面の旅行商品等を拡充するとともに、訪日外国人に対して当社沿線の魅力を発信しました。

当期における輸送実績（輸送人キロ）は、東海道新幹線は前期比10.2%増の608億6千万人キロ、在来線は前期比2.6%増の88億6千4百万人キロとなりました。

バス事業については、安全の確保を最優先として、顧客ニーズを捉えた商品設定を行いました。

上記の結果、当期における営業収益は前期比10.1%増の1兆6,539億円、営業利益は前期比18.1%増の7,674億円となりました。

② 流通業

「ジェイアール名古屋タカシマヤ」において、開業25周年の記念キャンペーン等を実施するとともに、和洋酒売場を拡張・リニューアルし、日本最大級の品揃えの洋酒売場「ワインメゾン」を開業しました。また、駅店舗について、品揃えの充実により便利で魅力ある店舗づくりを進めました。

上記の結果、当期における営業収益は前期比6.8%増の1,830億円、営業利益は前期比1.3%増の158億円となりました。

③ 不動産業

東京駅、浜松駅、名古屋駅、京都駅等の駅商業施設の拡張・リニューアルや名古屋駅近辺等の高架下開発を進めました。また、社宅跡地等、当社グループ保有土地の有効活用を進めました。さらに、駅構内や駅直結ビルにおけるワークスペース「EXPRESS WORK」の拡充を進めました。

上記の結果、当期における営業収益は前期比10.4%増の957億円、営業利益は前期比10.5%増の252億円となりました。

④ その他

ホテル業については、高品質なサービスの提供に努めるとともに、需要の喚起に向けた取組みを進めました。また、「コートヤード・バイ・マリオット京都四条烏丸」を開業しました。

旅行業については、各方面へ向けた魅力ある旅行商品や、「押し旅」キャンペーン等に関する

旅行商品、「貸切車両パッケージ」を販売しました。

鉄道車両等製造業については、鉄道車両や建設機械等の受注・製造に努めました。

上記の結果、当期における営業収益は前期比7.1%増の2,919億円、営業利益は前期比57.0%増の244億円となりました。

次期については、大阪・関西万博の開催に伴う増収効果がなくなり、また、労務費の上昇等、厳しい経営環境が続くものの、引き続き、鉄道の原点であり、全ての施策の大前提となる安全の確保を最優先として、社員一人ひとりが日々の業務に真摯に取り組むとともに、訓練等を通じて能力・技術を向上させます。その上で、生活様式や働き方の変化、労働力人口の減少等、当社を取り巻く環境が変化していることを踏まえ、AIを含め最新のICT等の技術を活用して効率的な業務執行体制を構築する「業務改革」と新しい発想による「収益の拡大」の2つを柱とした経営体力のさらなる強化に取り組めます。日本の大動脈輸送の維持・発展に不可欠な中央新幹線については、品川・名古屋間の総工事費が増加する見通しとなったことを踏まえ、プロジェクト管理機能を強化し、早期実現に向けて取り組みます。これらについて「自由に考え、大いに議論し、粘り強くやり抜く」ことで、当社グループの総力を挙げて「日本の大動脈と社会基盤の発展に貢献する」という経営理念を高いレベルで実現します。

以上を踏まえ、次期の業績予想については、以下のとおりとします。

売上高	1兆9,930億円	(当期比 0.7%減)
営業利益	7,020億円	(当期比 15.4%減)
経常利益	6,530億円	(当期比 16.4%減)
親会社株主に帰属する 当期純利益	4,470億円	(当期比 19.1%減)

(2) 当期の財政状態の概況

期末の資産残高は、前期末から5,528億円増加し10兆8,761億円、負債残高は、前期末から747億円増加し5兆7,395億円、純資産残高は、前期末から4,780億円増加し5兆1,366億円となりました。なお、長期債務残高は、前期末から102億円減少し4兆7,684億円となりました。

期末の現金及び現金同等物（以下「資金」という。）の残高は、前期末から241億円減少し3,705億円となりました。

① 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動によるキャッシュ・フローは、7,481億円の資金の増加となりました。前期が6,245億円の資金の増加であったことと比べ、当社の運輸収入が増加したことなどから、1,236億円の増加となりました。

② 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動によるキャッシュ・フローは、6,214億円の資金の減少となりました。前期が9,560億円の資金の減少であったことと比べ、資金運用による支出が減少したことなどから、3,346億円の増加となりました。

③ 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動によるキャッシュ・フローは、1,508億円の資金の減少となりました。前期が955億円の資金の減少であったことと比べ、自己株式の取得による支出が増加したことなどから、553億円の減少となりました。

（3）利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、社会的使命の強い鉄道事業を経営の柱としていることから、長期にわたる安定的な経営基盤の確保・強化に取り組むとともに中央新幹線計画等の各種プロジェクトを着実に推進するため内部留保を確保し、配当については安定配当を継続することを基本方針としています。

この方針に基づき、当期の期末配当については、昨年4月に公表した配当予想どおり1株当たり16円とする予定です。

また、次期の配当については、上記の基本方針に則って実施していく予定です。

配当支払いについては、従来どおり毎年3月31日及び9月30日を基準日とする年2回の配当を継続することとし、変更は予定していません。

2. 経営方針

文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

(1) 会社の経営の基本方針

当社は、「日本の大動脈と社会基盤の発展に貢献する」という経営理念の下、鉄道事業において、安全の確保を最優先に、お客様に選択されるサービスの提供、業務効率化等について不断の取り組みを行うことにより、日本の大動脈輸送を担う東海道新幹線と東海地域の在来線網を一体的に維持・発展させることに加え、大動脈輸送を二重系化する中央新幹線の建設により、「三世代の鉄道」を運営するということを使命としており、これを長期にわたり安定的に果たし続けていくことを基本方針としています。

当社グループとしても、名古屋駅におけるJRセントラルタワーズ・JRゲートタワーの各事業展開に代表されるような鉄道事業と相乗効果を期待できる事業分野に加えて、沿線にお住まいのお客様の暮らしを豊かにするための様々なサービスを提供することで、グループ全体の収益力強化を図ります。

(2) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループの中核をなす鉄道事業については、長期的展望を持って事業運営を行うことが極めて重要であり、生活様式や働き方の変化、労働力人口の減少等、当社を取り巻く環境が変化していることを踏まえ、AIを含め最新のICT等の技術を活用して効率的な業務執行体制を構築する「業務改革」と新しい発想による「収益の拡大」の2つを柱とした経営体力のさらなる強化に取り組みながら、主要プロジェクトを計画的に推進しています。

東海道新幹線については、これまで安全で正確な輸送を提供するとともに、不断に輸送サービスの充実に向けた取り組みを進めてきました。今後についても、安全の確保を最優先に、全線を対象とした脱線・逸脱防止対策等の地震対策を進めるとともに、土木構造物の健全性の維持・向上を図るため、大規模改修工事を着実に進めます。また、一部時間帯において「のぞみ」を1時間に最大13本運転するダイヤを活用した弾力的な列車設定を行うとともに、N700Sの投入を進めるなど、さらなる輸送サービスの充実に向けて取り組みます。

在来線についても、安全の確保を最優先に、地震対策、降雨対策、落石対策、踏切保安設備改良等を進めるとともに、特急列車の弾力的な増結や増発、新型特急車両385系量産先行車やハイブリッド方式の新形式普通車両HC35形を新製するなど、さらなる輸送サービスの充実に向けて取り組みます。

超電導リニアによる中央新幹線については、当社の使命であり経営の生命線である首都圏～中京圏～近畿圏を結ぶ高速鉄道の運営を持続するとともに、企業としての存立基盤を将来にわたり確保していくため計画しているものです。現在この役割を担う東海道新幹線は開業から60年以上が経過しており、早期に大動脈輸送を二重系化し、将来の経年劣化や大規模災害に対して抜本的に備える必要があります。このため、その役割を代替する中央新幹線について、自己負担を前提として、当社が開発してきた超電導リニアにより可及的速やかに実現し、東海道新幹線と一元的に経営していくこととしています。このプロジェクトの完遂に向けて、鉄道事業における安全・安定輸送の確保と競争力強化に必要な投資を行うとともに、健全経営と安定配当を堅持し、コストを十分に精査しつつ、柔軟性を発揮しながら着実に取り組みます。その上で、中央新幹線の建設の推進を図るため、財政投融資を活用した長期借入を行ったことを踏まえ、まずは品川・名古屋間の工事を進め、その開業後連続して、名古屋・大阪間の工事に速やかに着手し、早期の全線開業を目指して、取り組みを進めます。

また、このプロジェクトは自己負担により進めるものであり、プロジェクト管理を徹底します。

具体的には、社内に設置した「中央新幹線工事費削減委員会」をはじめとする様々な場で、建設・運営・保守等全ての場面におけるコストを検証し、安全を確保した上で削減するとともに、プロジェクト推進に当たってリスクを早期に把握し、迅速に対処していく考えです。

鉄道以外の事業についても、「会社の経営の基本方針」に則り、諸施策を着実に推進することにより、グループ全体の収益力の強化に取り組みます。

(3) 会社の対処すべき課題

当社グループは、「会社の経営の基本方針」に基づき諸施策を推進しています。次期において重点的に取り組む施策は、以下のとおりです。

鉄道事業については、地震対策をはじめとする構造物のさらなる強化として、東海道新幹線の脱線・逸脱防止対策について脱線防止ガードの全線への敷設を進めるとともに、プラットフォーム上家の耐震補強、在来線の高架橋柱の耐震化等を進めます。また、東海道新幹線の大規模改修工事について、技術開発の成果を踏まえ、施工方法を改善するなど、不断のコストダウンを重ねながら進めます。自然災害への対策としては、ハザードマップ等を踏まえ、鉄道設備の浸水対策を進めます。また、豪雨時における最適な運転規制に繋げるため、東海道新幹線の盛土等を強化する対策を開始します。さらに、豪雨時等に、安全を最優先に適切な運行計画の決定、適時かつ的確な案内情報の提供を行います。加えて、自然災害や不測の事態等の異常時に想定される様々な状況に適切に対応するため、実践的な訓練を繰り返し実施するとともに、車内防犯カメラの整備を進めるなど、ハード・ソフトの両面から車内のセキュリティ対策に取り組みます。このほか、半田駅及び沼津駅付近の連続立体交差化に向けた工事を進めるとともに、第20回アジア競技大会・第5回アジアパラ競技大会に対応した輸送を完遂します。

東海道新幹線については、一部時間帯において「のぞみ」を1時間に最大13本運転するダイヤを活用して、需要にあわせた弾力的な列車設定を行います。また、新たな営業車検測機能を有する編成を含めて、N700Sの投入を進めます。

在来線については、「しなの」、「ひだ」等の特急列車について、需要にあわせた弾力的な増結や増発を行います。また、新型特急車両385系量産先行車を新製し、走行試験を開始するとともに、ハイブリッド方式の新形式普通車両HC35形の設計を進めます。

旅客関連設備については、東海道新幹線について、全駅への可動柵設置に向けた設計等を進めるとともに、自動運転(GOA2)の導入に向けた開発を進め、これらの設置・導入に先行して定位停止制御(TASC)の全駅・全営業列車での運用を開始します。在来線については、名古屋駅2番線ホームへの可動柵設置に向けた設計を進めるとともに、刈谷駅でホームの拡幅、可動柵設置等の工事を進めます。また、駅におけるエレベーターやバリアフリートイレの設置等、バリアフリー設備の整備について、国・関係自治体と連携しつつ取り組みます。さらに、「お客様サポートサービス」の導入駅を拡大するとともに、2027年春のTOICAエリアの拡大及び「南紀」のチケットレス乗車サービスの開始に向けた準備を進めます。

営業施策については、「EXサービス」について、JR他社が運営するネット予約サービスと連携するなど利便性を向上させるとともに、「EX旅パック」、「EX旅先予約」で予約できるプラン等を充実させます。需要喚起策としては、「押し旅」キャンペーンや「貸切車両パッケージ」をはじめとする営業施策を積極的に展開するとともに、京都、奈良、東京、静岡、飛騨等、魅力ある観光素材の開発に継続的に取り組みます。また、東海道新幹線の出張利用を促すとともにMICEを誘致するなど、ビジネス需要の獲得に向けた取組みを進めます。訪日外国人に対しては、国や地域ごとの旅客動向や商品のご利用の分析を進め、沿線自治体等と連携しながら、より効果的な宣伝を展開するとともに、旅行会社との連携強化による販路の拡大に取り組むなど、営業施策を強化します。加えて、東海道新幹線について、上級クラス座席(個室タイプ)のサービスを開始するとともに、2027年度中の上級クラス座席(半個室タイプ)の導入やグリーン車のサービス向上等、さらに高品質な、様々な輸送サービスの導入に向けた準備を進めます。さらに、「さわやかウォーキン

グ」の開催や「飯田線秘境駅号」の運転等を通じて地域との連携を強化するとともに、鉄道のご利用の拡大を図ります。このほか、鉄道の競争環境の変化や物価上昇に伴う費用の増加等、当社の経営環境が大きく変化する中、将来にわたって輸送機関としての使命を果たし、より良いサービスを提供し続けるため、引き続き、関係箇所に対して、柔軟・簡便な運賃等の設定が可能となるよう働きかけます。

超電導リニアによる中央新幹線計画については、プロジェクトの完遂に向けて、健全経営と安定配当を堅持し、コストを十分に精査しつつ、柔軟性を発揮しながら着実に取り組みます。また、工事の安全、環境の保全、地域との連携を重視し、中央新幹線の早期開業に取り組みます。具体的には、品川・名古屋間の総工事費が増加する見通しとなったことを踏まえ、プロジェクト管理機能を強化するとともに、用地取得等、並びに山岳トンネル、都市部トンネル、駅等の土木を中心とした各種工事を精力的に進めます。機械及び電気設備等については、契約及び発注時期も考慮の上、低コスト化及び品質向上を図ります。南アルプストンネル静岡工区については、引き続き、トンネル掘削工事の早期着手に向けて、地域の理解と協力を得られるよう、双方向のコミュニケーションを大切にしながら、真摯に取り組みます。

一方、超電導リニア技術については、技術開発によるコストダウンとブラッシュアップに取り組みます。このうち、高温超電導磁石について、営業車両への投入を前提に一層のコストダウンを進めるとともに、安定運用に向けたさらなる検証を進めます。また、最新のICTを活用した効率的な運営体制の実現に向けた開発において、AI等による画像やビッグデータの分析システムの改良・実証等を進めます。さらに、新しいLO系改良型試験車(M10)を活用した技術開発等により営業車両の仕様策定を進め、設計を深度化します。加えて、高付加価値なサービスの追求を行うとともに、様々な形で超電導リニアの体験乗車を開催し、中央新幹線の開業に向けた期待感の醸成に取り組みます。

高速鉄道システムの海外展開については、台湾における高速鉄道について、N700Sをベースとした新型車両導入や各種設備更新に伴う技術コンサルティングを進めます。また、米国における高速鉄道プロジェクトに取り組みます。さらに、日本型高速鉄道システムを国際的な標準とする取組みを進めます。

技術開発については、地震発生時に列車をより早く停止させる情報伝達システムの開発等、地震に対する安全性を高めるための技術開発を進めます。また、車内通信環境の改善や新たな車内サービスの実現に向けた技術開発を進めます。さらに、検査や保守の高度化・省力化、設備の維持更新におけるコストダウン等による「業務改革」の推進に向けて、AIやデータ・画像分析、ロボット制御等の先端技術を活用した技術開発を進めます。

鉄道以外の事業については、当社グループの共通ポイントサービス「TOKAI STATION POINT」について、データマーケティングの強化等を進め、グループ事業と鉄道事業の双方の収益拡大を図ります。また、駅店舗について、品揃えの充実により便利で魅力ある店舗づくりを進めるとともに、ひよこ型のスイーツ「ぴよりん」の15周年記念企画の実施等、グループ事業と鉄道事業で連携した取組みを進めます。さらに、JRセントラルタワーズやJRゲートタワー等の駅ビル事業について、魅力ある施設とすることで収益力の強化に取り組むとともに、東京駅、名古屋駅等の駅商業施設を拡張・リニューアルし、岡崎駅東口の商業施設の開業等、当社グループが保有する土地・建物の有効活用を進めます。加えて、「コートヤード・バイ・マリオット京都駅」を開業し、「ヒルトン高山リゾート」、「コートヤード・バイ・マリオット新横浜駅」をリブランド開業するとともに、「ホテル 寧 奈良」の計画等を進めます。このほか、東海道新幹線の業務用室を活用した法人向け荷物輸送サービス「東海道マッハ便」等、鉄道アセットを活用した取組みを進めます。

持続可能な社会の実現に向けた取組みについては、政府による「2050年カーボンニュートラル」政策を前提に2050年のCO₂排出量実質ゼロを目指すとともに、2030年度のCO₂排出量についても、同政策を前提として、2013年度比で46%削減することを目指すなど、地球環境保全に資する諸施策を推進します。具体的には、当社のCO₂排出量の約5%を占める「燃料の使用に伴う直接排

出」の削減に向けて、ハイブリッド方式のHC35形の設計及び模擬走行試験を通じた水素動力車両（燃料電池車、水素エンジン車）に関する開発を進めるとともに、蓄電池車及びカーボンニュートラル燃料について、調査研究に取り組みます。また、残りの約95%を占める「電気の使用に伴う間接排出」の削減に向けて、省エネルギー車両であるN700Sの投入を進めるとともに、省エネルギー運転に資する技術開発を進め、防音壁へのペロブスカイト太陽電池の適用を検討するなど、再生可能エネルギーの活用にも取り組みます。さらに、鉄道各社と連携しながらPRを強化するなど、鉄道の環境優位性への社会的な理解を広め、鉄道のご利用を促進することで、脱炭素社会への移行に貢献します。加えて、「エクスプレス予約」法人会員に対する、東海道・山陽・九州新幹線におけるCO₂排出量実質ゼロ化サービス「GreenEX」の導入企業を拡大します。このほか、「東海道新幹線再生アルミ」の活用等、廃棄物の削減や資源の再利用等を通じて、地球環境への負荷を低減します。

以上のように、引き続き、安全の確保を最優先に輸送機関としての使命を果たしつつ、「業務改革」と「収益の拡大」の2つを柱とした経営体力のさらなる強化を図っていきます。

3. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準（日本基準）を適用しています。将来の国際会計基準の適用につきましては、我が国における制度適用の状況を踏まえながら検討を進めていく考えです。

4. 連結財務諸表及び主な注記

(1) 連結貸借対照表

(単位 百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	259,468	345,693
中央新幹線建設資金管理信託	※1 1,090,759	※1 849,581
受取手形、売掛金及び契約資産	90,043	98,818
未収運賃	120,689	137,428
有価証券	197,900	22,900
棚卸資産	41,775	54,258
その他	142,391	166,258
貸倒引当金	△111	△111
流動資産合計	1,942,917	1,674,827
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	1,257,444	1,229,968
機械装置及び運搬具(純額)	282,842	274,357
土地	2,379,807	2,392,075
建設仮勘定	2,104,097	2,441,253
その他(純額)	34,590	33,614
有形固定資産合計	6,058,783	6,371,268
無形固定資産	164,779	185,545
投資その他の資産		
投資有価証券	458,717	538,532
金銭の信託	1,489,416	1,904,768
退職給付に係る資産	12,082	19,885
繰延税金資産	165,752	149,225
その他	30,963	32,163
貸倒引当金	△67	△62
投資その他の資産合計	2,156,865	2,644,513
固定資産合計	8,380,428	9,201,327
資産合計	10,323,345	10,876,154

(単位 百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	83,397	92,686
短期借入金	35,147	37,508
1年内償還予定の社債	—	29,799
1年内返済予定の長期借入金	76,200	105,500
1年以内に支払う鉄道施設購入長期未払金	7,837	8,332
未払金	277,277	324,083
未払法人税等	135,566	137,845
前受金	65,649	78,818
預り金	28,425	32,416
賞与引当金	32,409	34,256
その他	40,432	50,813
流動負債合計	782,343	932,062
固定負債		
社債	729,361	699,587
長期借入金	467,390	435,690
中央新幹線建設長期借入金	※1 3,000,000	※1 3,000,000
鉄道施設購入長期未払金	497,839	489,507
退職給付に係る負債	149,080	141,429
その他	38,779	41,246
固定負債合計	4,882,451	4,807,460
負債合計	5,664,794	5,739,523
純資産の部		
株主資本		
資本金	112,000	112,000
資本剰余金	54,158	54,157
利益剰余金	4,428,847	4,867,002
自己株式	△103,162	△130,305
株主資本合計	4,491,843	4,902,853
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	84,100	136,234
繰延ヘッジ損益	△0	—
退職給付に係る調整累計額	24,591	29,071
その他の包括利益累計額合計	108,692	165,306
非支配株主持分	58,014	68,471
純資産合計	4,658,550	5,136,631
負債純資産合計	10,323,345	10,876,154

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書
(連結損益計算書)

(単位 百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業収益	1,831,847	2,006,218
営業費		
運輸等営業費及び売上原価	928,899	959,246
販売費及び一般管理費	200,153	216,804
営業費合計	1,129,053	1,176,050
営業利益	702,794	830,167
営業外収益		
受取利息	9,417	18,944
受取配当金	4,988	5,555
持分法による投資利益	617	750
その他	13,253	7,944
営業外収益合計	28,276	33,195
営業外費用		
支払利息	45,727	45,954
鉄道施設購入長期未払金利息	33,288	32,825
その他	2,760	3,668
営業外費用合計	81,776	82,448
経常利益	649,294	780,914
特別利益		
工事負担金等受入額	1,046	2,368
固定資産売却益	124	1,186
その他	68	52
特別利益合計	1,238	3,606
特別損失		
固定資産圧縮損	911	2,153
固定資産除却損	1,721	1,917
固定資産売却損	1,240	912
その他	783	162
特別損失合計	4,657	5,146
税金等調整前当期純利益	645,875	779,374
法人税、住民税及び事業税	189,705	225,267
法人税等調整額	△8,221	△7,628
法人税等合計	181,483	217,638
当期純利益	464,391	561,736
非支配株主に帰属する当期純利益	5,968	8,864
親会社株主に帰属する当期純利益	458,423	552,871

(連結包括利益計算書)

(単位 百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
当期純利益	464,391	561,736
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△3,541	52,032
繰延ヘッジ損益	△1	1
退職給付に係る調整額	3,565	6,550
持分法適用会社に対する持分相当額	304	194
その他の包括利益合計	327	58,779
包括利益	464,719	620,515
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	460,396	609,485
非支配株主に係る包括利益	4,322	11,030

(3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位 百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	112,000	54,129	3,999,973	△103,161	4,062,942
当期変動額					
剰余金の配当			△29,550		△29,550
親会社株主に帰属する 当期純利益			458,423		458,423
自己株式の取得				△0	△0
自己株式の消却					
利益剰余金から資本 剰余金への振替					
連結範囲の変動					
連結子会社株式の取得 による持分の増減		28			28
その他の増減					
株主資本以外の項目の 当期変動額 (純額)					
当期変動額合計	—	28	428,873	△0	428,901
当期末残高	112,000	54,158	4,428,847	△103,162	4,491,843

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証 券評価差額金	繰延ヘッジ 損益	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括 利益累計額 合計		
当期首残高	86,202	—	20,516	106,718	54,023	4,223,683
当期変動額						
剰余金の配当						△29,550
親会社株主に帰属する 当期純利益						458,423
自己株式の取得						△0
自己株式の消却						
利益剰余金から資本 剰余金への振替						
連結範囲の変動						
連結子会社株式の取得 による持分の増減						28
その他の増減						
株主資本以外の項目の 当期変動額 (純額)	△2,101	△0	4,075	1,973	3,991	5,965
当期変動額合計	△2,101	△0	4,075	1,973	3,991	434,866
当期末残高	84,100	△0	24,591	108,692	58,014	4,658,550

当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位 百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	112,000	54,158	4,428,847	△103,162	4,491,843
当期変動額					
剰余金の配当			△31,262		△31,262
親会社株主に帰属する 当期純利益			552,871		552,871
自己株式の取得				△110,000	△110,000
自己株式の消却		△82,856		82,856	—
利益剰余金から資本 剰余金への振替		82,855	△82,855		—
連結範囲の変動			△847		△847
連結子会社株式の取得 による持分の増減		△0			△0
その他の増減			250		250
株主資本以外の項目の 当期変動額 (純額)					
当期変動額合計	—	△1	438,155	△27,143	411,010
当期末残高	112,000	54,157	4,867,002	△130,305	4,902,853

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証 券評価差額金	繰延ヘッジ 損益	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括 利益累計額 合計		
当期首残高	84,100	△0	24,591	108,692	58,014	4,658,550
当期変動額						
剰余金の配当						△31,262
親会社株主に帰属する 当期純利益						552,871
自己株式の取得						△110,000
自己株式の消却						—
利益剰余金から資本 剰余金への振替						—
連結範囲の変動						△847
連結子会社株式の取得 による持分の増減						△0
その他の増減						250
株主資本以外の項目の 当期変動額 (純額)	52,133	0	4,479	56,613	10,456	67,070
当期変動額合計	52,133	0	4,479	56,613	10,456	478,080
当期末残高	136,234	—	29,071	165,306	68,471	5,136,631

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位 百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	645,875	779,374
減価償却費	208,042	205,935
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	△3,011	△4,707
受取利息及び受取配当金	△14,405	△24,500
支払利息	79,016	78,779
工事負担金等受入額	△1,046	△2,368
固定資産圧縮損	911	2,153
固定資産除却損	6,886	6,192
売上債権の増減額 (△は増加)	△24,256	△24,653
棚卸資産の増減額 (△は増加)	533	△12,400
仕入債務の増減額 (△は減少)	△1,934	9,276
その他	△43,225	17,264
小計	853,387	1,030,348
利息及び配当金の受取額	10,459	19,982
利息の支払額	△79,077	△78,484
法人税等の支払額	△160,220	△223,659
営業活動によるキャッシュ・フロー	624,550	748,185
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△133,500	△123,000
定期預金の払戻による収入	133,500	123,000
中央新幹線建設資金管理信託の解約による収入	260,875	241,178
金銭の信託の設定による支出	△1,040,000	△420,000
金銭の信託の解約による収入	143,600	4,524
有価証券の取得による支出	△246,500	△27,000
有価証券の償還による収入	246,500	27,000
有形固定資産の取得による支出	△452,564	△493,342
工事負担金等受入による収入	5,340	7,248
無形固定資産の取得による支出	△12,348	△30,787
投資有価証券の取得による支出	△800	△4,049
投資有価証券の売却及び償還による収入	150,966	67,326
その他	△11,105	6,466
投資活動によるキャッシュ・フロー	△956,036	△621,436
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	3,052	△135
長期借入れによる収入	36,550	73,800
長期借入金の返済による支出	△36,250	△76,200
社債の発行による収入	20,000	—
社債の償還による支出	△80,512	—
鉄道施設購入長期未払金の支払による支出	△7,373	△7,837
自己株式の取得による支出	△0	△110,000
配当金の支払額	△29,550	△31,262
非支配株主への配当金の支払額	△291	△362
その他	△1,157	1,105
財務活動によるキャッシュ・フロー	△95,532	△150,893
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△427,018	△24,143
現金及び現金同等物の期首残高	821,720	394,701
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	—	△3
現金及び現金同等物の期末残高	394,701	370,554

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(連結の範囲又は持分法適用の範囲の変更に関する注記)

(連結の範囲の重要な変更)

当連結会計年度より、中央リネンサプライ(株)は重要性が低下したため、連結の範囲から除外しています。

(連結貸借対照表に関する注記)

※1 中央新幹線の建設の推進のため、独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構より資金を借り入れ、分別管理を目的として信託を設定しています。

(セグメント情報等の注記)

(セグメント情報)

1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために当社の取締役会に定期的に報告される対象となっているものです。

当社グループは、製品・サービス別のセグメントから構成されており、「運輸業」、「流通業」及び「不動産業」の3つを報告セグメントとしています。

「運輸業」は、東海道新幹線及び東海地方の在来線における鉄道事業を行うほか、バス事業等を行っています。「流通業」は、JRセントラルタワーズ内で百貨店事業を営むほか、主に駅構内における物品販売等を行っています。「不動産業」は、駅ビル等不動産賃貸事業のほか、不動産分譲事業を行っています。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値です。セグメント間の内部売上高及び振替高は第三者間取引価格に基づいています。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報
前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

(単位 百万円)

	運輸業	流通業	不動産業	その他 (注1)	計	調整額 (注2)	連結 財務諸表 計上額 (注3)
売上高							
外部顧客への売上高	1,490,531	163,158	51,821	126,336	1,831,847	—	1,831,847
セグメント間の内部売上高 又は振替高	11,734	8,323	34,848	146,286	201,193	△201,193	—
計	1,502,266	171,481	86,669	272,623	2,033,041	△201,193	1,831,847
セグメント利益	649,747	15,623	22,874	15,578	703,824	△1,029	702,794
セグメント資産	9,556,470	163,972	402,109	517,992	10,640,544	△317,199	10,323,345
その他の項目							
減価償却費	184,903	3,838	15,044	4,257	208,042	—	208,042
持分法適用会社への投資額	12,764	—	—	—	12,764	—	12,764
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	459,253	5,443	28,324	4,275	497,298	—	497,298

- (注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ホテル業、旅行業、広告業、鉄道車両等製造業及び建設業等を含んでいます。
- 2 調整額は、以下のとおりです。
- (1) セグメント利益の調整額△1,029百万円は、セグメント間取引消去です。
- (2) セグメント資産の調整額△317,199百万円には、セグメントに配分していない全社資産416,648百万円（主な内容は当社の長期投資資産（投資有価証券）及び余資運用資金（預金等））及びセグメント間消去△733,847百万円（セグメント間の債権の相殺消去等）が含まれています。
- 3 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っています。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

(単位 百万円)

	運輸業	流通業	不動産業	その他 (注1)	計	調整額 (注2)	連結 財務諸表 計上額 (注3)
売上高							
外部顧客への売上高	1,641,663	174,477	55,534	134,543	2,006,218	—	2,006,218
セグメント間の内部売上高 又は振替高	12,323	8,582	40,173	157,417	218,497	△218,497	—
計	1,653,987	183,060	95,707	291,960	2,224,715	△218,497	2,006,218
セグメント利益	767,472	15,822	25,279	24,460	833,034	△2,867	830,167
セグメント資産	10,003,296	181,609	420,776	593,071	11,198,754	△322,599	10,876,154
その他の項目							
減価償却費	182,968	3,914	14,692	4,359	205,935	—	205,935
持分法適用会社への投資額	13,775	—	—	—	13,775	—	13,775
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	538,516	6,517	18,470	7,459	570,963	—	570,963

- (注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ホテル業、旅行業、広告業、鉄道車両等製造業及び建設業等を含んでいます。
- 2 調整額は、以下のとおりです。
- (1) セグメント利益の調整額△2,867百万円は、セグメント間取引消去です。
- (2) セグメント資産の調整額△322,599百万円には、セグメントに配分していない全社資産499,232百万円（主な内容は当社の長期投資資産（投資有価証券）及び余資運用資金（預金等））及びセグメント間消去△821,832百万円（セグメント間の債権の相殺消去等）が含まれています。
- 3 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っています。

(関連情報)

1 製品及びサービスごとの情報

前連結会計年度及び当連結会計年度において、セグメント情報の中で同様の情報が開示されているため、記載を省略しています。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

前連結会計年度及び当連結会計年度において、本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しています。

(2) 有形固定資産

前連結会計年度及び当連結会計年度において、本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しています。

(報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報)

前連結会計年度及び当連結会計年度において、重要性がないため、記載を省略しています。

(報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報)

前連結会計年度及び当連結会計年度において、該当事項はありません。

(報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報)

前連結会計年度及び当連結会計年度において、該当事項はありません。

(1株当たり情報の注記)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり純資産額	4,675円36銭	5,306円02銭
1株当たり当期純利益	465円88銭	570円84銭

(注) 1 表示単位未満の端数は四捨五入して表示しています。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。

3 1株当たり純資産額の算定上の基礎は以下のとおりです。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
純資産額 (百万円)	4,658,550	5,136,631
純資産額から控除する金額 (百万円)	58,014	68,471
(うち非支配株主持分) (百万円)	58,014	68,471
普通株式に係る純資産額 (百万円)	4,600,535	5,068,159
普通株式の連結会計年度末株式数 (株)	983,995,030	955,172,009

4 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	458,423	552,871
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	458,423	552,871
普通株式の期中平均株式数 (株)	983,995,105	968,520,591

(重要な後発事象の注記)

(自己株式の取得及び消却)

当社は、2026年4月28日開催の取締役会において、会社法第459条第1項及び当社定款第34条の規定に基づき、自己株式取得に係る事項を決議するとともに、会社法第178条の規定に基づき、自己株式の消却に係る事項を決議しました。

1 自己株式の取得を行う理由

株主還元の充実及び資本効率の向上を図るため。

2 取得に係る事項の内容

- | | |
|----------------|--|
| (1) 取得対象株式の種類 | 当社普通株式 |
| (2) 取得し得る株式の総数 | 6,500,000株(上限)
(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合 0.68%) |
| (3) 株式の取得価額の総額 | 200億円(上限) |
| (4) 取得期間 | 2026年5月1日～2026年7月31日 |
| (5) 買付方法 | 東京証券取引所における市場買付け |

3 消却に係る事項の内容

- | | |
|---------------|-------------------|
| (1) 消却する株式の種類 | 当社普通株式 |
| (2) 消却する株式の総数 | 上記2により取得する自己株式の全数 |
| (3) 消却予定日 | 2026年8月31日 |

5. 個別財務諸表

(1) 貸借対照表

(単位 百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	251,592	337,110
中央新幹線建設資金管理信託	1,090,759	849,581
未収運賃	123,530	139,931
未収金	18,222	19,714
短期貸付金	4,814	19,741
有価証券	197,900	22,900
貯蔵品	21,535	23,102
前払費用	2,228	1,881
その他の流動資産	98,848	122,690
流動資産合計	1,809,431	1,536,653
固定資産		
鉄道事業固定資産		
有形固定資産	8,453,263	8,508,259
減価償却累計額	△4,851,980	△4,944,967
有形固定資産(純額)	3,601,282	3,563,292
無形固定資産	23,293	22,500
鉄道事業固定資産合計	3,624,576	3,585,792
関連事業固定資産		
有形固定資産	130,111	125,810
減価償却累計額	△47,173	△46,618
有形固定資産(純額)	82,937	79,192
無形固定資産	724	615
関連事業固定資産合計	83,661	79,808
各事業関連固定資産		
有形固定資産	89,283	102,369
減価償却累計額	△62,830	△63,170
有形固定資産(純額)	26,452	39,198
無形固定資産	265	220
各事業関連固定資産合計	26,718	39,419
建設仮勘定		
鉄道事業	2,211,156	2,570,205
関連事業	11	3
その他	647	3,398
建設仮勘定合計	2,211,815	2,573,607
投資その他の資産		
投資有価証券	419,873	498,401
関係会社株式	125,284	125,284
金銭の信託	1,489,416	1,904,768
関係会社長期貸付金	78,442	68,888
長期前払費用	22,444	22,624
繰延税金資産	158,959	140,449
その他の投資等	4,205	3,984
投資その他の資産合計	2,298,625	2,764,400
固定資産合計	8,245,397	9,043,027
資産合計	10,054,828	10,579,680

(単位 百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
負債の部		
流動負債		
短期借入金	228,497	260,901
1年内償還予定の社債	—	29,799
1年内返済予定の長期借入金	76,200	105,500
1年内に支払う鉄道施設購入長期未払金	7,837	8,332
未払金	312,360	373,023
未払費用	11,228	11,795
未払法人税等	128,027	129,884
預り連絡運賃	633	1,512
預り金	14,596	16,007
前受運賃	34,253	37,013
前受工事負担金	19,790	25,029
賞与引当金	23,529	24,634
その他の流動負債	16,650	26,359
流動負債合計	873,606	1,049,794
固定負債		
社債	729,361	699,587
長期借入金	467,390	435,690
中央新幹線建設長期借入金	3,000,000	3,000,000
鉄道施設購入長期未払金	497,839	489,507
退職給付引当金	160,236	155,824
その他の固定負債	11,459	11,019
固定負債合計	4,866,288	4,791,629
負債合計	5,739,894	5,841,423
純資産の部		
株主資本		
資本金	112,000	112,000
資本剰余金		
資本準備金	53,500	53,500
その他資本剰余金	0	—
資本剰余金合計	53,500	53,500
利益剰余金		
利益準備金	12,504	12,504
その他利益剰余金		
圧縮記帳積立金	10,200	9,940
別途積立金	3,331,000	3,731,000
その他積立金	—	250
繰越利益剰余金	816,858	815,648
利益剰余金合計	4,170,563	4,569,343
自己株式	△102,208	△129,351
株主資本合計	4,233,855	4,605,492
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	81,078	132,764
評価・換算差額等合計	81,078	132,764
純資産合計	4,314,934	4,738,256
負債純資産合計	10,054,828	10,579,680

(2) 損益計算書

(単位 百万円)

	前事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月 31 日)	当事業年度 (自 2025年 4 月 1 日 至 2026年 3 月 31 日)
鉄道事業営業利益		
営業収益		
旅客運輸収入	1,432,528	1,585,381
鉄道線路使用料収入	3,793	3,964
運輸雑収	57,456	55,656
営業収益合計	1,493,778	1,645,002
営業費		
運送営業費	530,617	554,712
一般管理費	82,212	92,078
諸税	42,509	43,916
減価償却費	189,558	187,889
営業費合計	844,898	878,596
鉄道事業営業利益	648,880	766,406
関連事業営業利益		
営業収益		
不動産賃貸収入	16,297	16,885
その他の営業収入	1,195	1,347
営業収益合計	17,493	18,233
営業費		
不動産賃貸原価	3,625	4,215
販売費及び一般管理費	517	602
諸税	2,506	2,636
減価償却費	2,994	2,761
営業費合計	9,643	10,216
関連事業営業利益	7,849	8,016
全事業営業利益	656,730	774,422
営業外収益		
受取利息	886	2,327
有価証券利息	9,106	17,434
受取配当金	4,835	5,351
その他	11,504	6,023
営業外収益合計	26,333	31,136
営業外費用		
支払利息	33,482	34,935
社債利息	13,739	13,584
鉄道施設購入長期未払金利息	33,288	32,825
その他	2,603	3,341
営業外費用合計	83,113	84,686
経常利益	599,950	720,873

(単位 百万円)

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
特別利益		
工事負担金等受入額	893	1,822
固定資産売却益	1,128	1,115
関係会社貸倒引当金戻入額	719	—
その他	274	252
特別利益合計	3,015	3,189
特別損失		
固定資産圧縮損	1,435	2,611
固定資産売却損	1,231	452
その他	6	146
特別損失合計	2,674	3,210
税引前当期純利益	600,292	720,852
法人税、住民税及び事業税	178,383	212,816
法人税等調整額	△8,724	△4,613
法人税等合計	169,658	208,202
当期純利益	430,633	512,649

(3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位 百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		その他利益剰余金		
						圧縮記帳積立金	別途積立金	その他積立金
当期首残高	112,000	53,500	0	53,500	12,504	10,200	3,081,000	—
当期変動額								
圧縮記帳積立金の取崩								
別途積立金の積立							250,000	
その他積立金の積立								
剰余金の配当								
当期純利益								
自己株式の取得								
自己株式の消却								
利益剰余金から資本剰余金への振替								
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)								
当期変動額合計	—	—	—	—	—	—	250,000	—
当期末残高	112,000	53,500	0	53,500	12,504	10,200	3,331,000	—

	株主資本				評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金		自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額 金	評価・ 換算差額 等合計	
	その他利益 剰余金	利益 剰余金 合計					
	繰越利益 剰余金						
当期首残高	665, 774	3, 769, 480	△102, 207	3, 832, 772	81, 775	81, 775	3, 914, 548
当期変動額							
圧縮記帳積立金の取崩							
別途積立金の積立	△250, 000	—		—			—
その他積立金の積立							
剰余金の配当	△29, 550	△29, 550		△29, 550			△29, 550
当期純利益	430, 633	430, 633		430, 633			430, 633
自己株式の取得			△0	△0			△0
自己株式の消却							
利益剰余金から資本 剰余金への振替							
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					△697	△697	△697
当期変動額合計	151, 083	401, 083	△0	401, 082	△697	△697	400, 385
当期末残高	816, 858	4, 170, 563	△102, 208	4, 233, 855	81, 078	81, 078	4, 314, 934

当事業年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

(単位 百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		圧縮記帳積立金	別途積立金	その他積立金
当期首残高	112,000	53,500	0	53,500	12,504	10,200	3,331,000	—
当期変動額								
圧縮記帳積立金の取崩						△259		
別途積立金の積立							400,000	
その他積立金の積立								250
剰余金の配当								
当期純利益								
自己株式の取得								
自己株式の消却			△82,856	△82,856				
利益剰余金から資本剰余金への振替			82,855	82,855				
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	—	—	△0	△0	—	△259	400,000	250
当期末残高	112,000	53,500	—	53,500	12,504	9,940	3,731,000	250

	株主資本				評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金		自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額 金	評価・ 換算差額 等合計	
	その他利益 剰余金	利益 剰余金 合計					
	繰越利益 剰余金						
当期首残高	816,858	4,170,563	△102,208	4,233,855	81,078	81,078	4,314,934
当期変動額							
圧縮記帳積立金の取崩	259	—		—			—
別途積立金の積立	△400,000	—		—			—
その他積立金の積立		250		250			250
剰余金の配当	△31,262	△31,262		△31,262			△31,262
当期純利益	512,649	512,649		512,649			512,649
自己株式の取得			△110,000	△110,000			△110,000
自己株式の消却			82,856	—			—
利益剰余金から資本 剰余金への振替	△82,855	△82,855		—			—
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					51,686	51,686	51,686
当期変動額合計	△1,209	398,780	△27,143	371,636	51,686	51,686	423,322
当期末残高	815,648	4,569,343	△129,351	4,605,492	132,764	132,764	4,738,256

2025年度(2026年3月期) 期末決算 補足説明資料

2026年4月28日
東海旅客鉄道株式会社

2025年度期末連結決算概要

- ・当社の運輸収入は、大阪・関西万博の開催に伴うご利用増や訪日外国人のご利用増等により増収となり、過去最大となった。さらに、グループ会社についても増収となり、連結営業収益は増加。営業費は、当社の物件費やグループ会社における売上原価の増等により増加したが、増収・増益の決算。
- ・次期については、大阪・関西万博の開催に伴う増収効果がなくなることや、労務費等の上昇に伴う費用の増を織り込んで減収・減益の予想とする。厳しい経営環境が続くが、引き続き、鉄道の原点であり、全ての施策の大前提となる安全の確保を最優先として日々の業務に取り組み、その上で「業務改革」と「収益の拡大」の2つを柱とした経営体力のさらなる強化に取り組む。

○連結損益及び次期の連結業績予想

(単位 億円、%)

	2024年度 実績 A	2025年度 実績 B	対2024年度実績		2026年度 業績予想 C	対2025年度実績	
			増減 B-A	前期比 B/A		増減 C-B	前期比 C/B
営 業 収 益	18,318	20,062	1,743	109.5	19,930	△ 132	99.3
営 業 費	11,290	11,760	469	104.2	12,910	1,149	109.8
営 業 利 益	7,027	8,301	1,273	118.1	7,020	△ 1,281	84.6
経 常 利 益	6,492	7,809	1,316	120.3	6,530	△ 1,279	83.6
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	4,584	5,528	944	120.6	4,470	△ 1,058	80.9

※金額は単位未満端数切捨(以降についても同じ)

○株主還元(当社)

- ・当期の期末配当については、昨年4月に公表した配当予想どおり1株当たり16円とする。
- ・次期の配当予想についても、中間・期末ともに1株当たり16円とする。
- ・2026年4月28日開催の取締役会にて、200億円を上限とした自己株式の取得及び取得株式の全数消却を決議。

比較損益計算書【連結】

(単位 億円、%)

	2024年度	2025年度	増減	前期比	主な増減要因
営業収益	18,318	20,062	1,743	109.5	
運輸業	14,905	16,416	1,511	110.1	運輸収入の増
流通業	1,631	1,744	113	106.9	駅店舗の売上の増
不動産業	518	555	37	107.2	駅商業施設の賃料収入の増
その他	1,263	1,345	82	106.5	鉄道車両等製造業・ホテル業の売上の増
営業費	11,290	11,760	469	104.2	
営業利益	7,027	8,301	1,273	118.1	
営業外損益	△ 535	△ 492	42	92.1	
営業外収益	282	331	49	117.4	運用利息の増
営業外費用	817	824	6	100.8	
経常利益	6,492	7,809	1,316	120.3	
特別損益	△ 34	△ 15	18	45.0	
税金等調整前当期純利益	6,458	7,793	1,334	120.7	
法人税等	1,814	2,176	361	119.9	
当期純利益	4,643	5,617	973	121.0	
非支配株主に帰属する 当期純利益	59	88	28	148.5	
親会社株主に帰属する 当期純利益	4,584	5,528	944	120.6	

(注) 営業収益の内訳は、セグメント別の外部顧客への売上高

比較損益計算書【単体】

(単位 億円、%)

	2024年度	2025年度	増減	前期比	主な増減要因
営業収益	15,112	16,632	1,519	110.1	
うち運輸収入	14,325	15,853	1,528	110.7	新幹線+1,481、在来線+47
営業費	8,545	8,888	342	104.0	
人件費	1,756	1,854	97	105.5	ベースアップによる増
物件費	4,413	4,662	248	105.6	
動力費	566	565	△ 0	100.0	
修繕費	1,854	1,976	122	106.6	労務単価の上昇による増、新幹線車両修繕の増
業務費	1,992	2,119	126	106.4	システム関連経費の増、発売手数料等の増
租税公課	450	465	15	103.4	
減価償却費	1,925	1,906	△ 19	99.0	
営業利益	6,567	7,744	1,176	117.9	
営業外損益	△ 567	△ 535	32	94.3	
営業外収益	263	311	48	118.2	運用利息の増
営業外費用	831	846	15	101.9	
経常利益	5,999	7,208	1,209	120.2	
特別損益	3	△ 0	△ 3	—	
税引前当期純利益	6,002	7,208	1,205	120.1	
法人税等	1,696	2,082	385	122.7	
当期純利益	4,306	5,126	820	119.0	

運輸収入及び輸送人キロの比較

(単位 億円、%)

(単位 百万人キロ、%)

	運輸収入					
	2024年度	2025年度	増減	前期比	2026年1～3月	
					前期比	
新幹線	13,312	14,793	1,481	111.1	3,520	106.2
定期	146	161	15	110.4	38	110.4
定期外	13,165	14,632	1,466	111.1	3,481	106.2
在来線	1,012	1,060	47	104.6	253	103.4
定期	320	324	4	101.3	76	100.9
定期外	692	735	42	106.2	176	104.5
合計	14,325	15,853	1,528	110.7	3,773	106.0
定期	466	486	19	104.1	115	103.9
定期外	13,858	15,367	1,509	110.9	3,658	106.1
合計 (小荷物含む)	14,325	15,853	1,528	110.7	3,773	106.0

	輸送人キロ					
	2024年度	2025年度	増減	前期比	2026年1～3月	
					前期比	
	55,210	60,860	5,649	110.2	14,448	105.6
定期	1,241	1,363	122	109.8	320	109.7
定期外	53,970	59,497	5,527	110.2	14,129	105.5
	8,642	8,864	222	102.6	2,103	102.3
定期	5,124	5,171	46	100.9	1,183	100.8
定期外	3,517	3,693	176	105.0	920	104.5
	63,852	69,724	5,872	109.2	16,551	105.2
定期	6,365	6,534	169	102.6	1,503	102.5
定期外	57,487	63,190	5,703	109.9	15,049	105.4

(注) 1. JR東海単体に係る運輸収入及び輸送人キロを記載

2. 輸送人キロは単位未満端数四捨五入

比較貸借対照表・株主資本等変動計算書【連結】

【比較貸借対照表】

(単位 億円)

	2024年度 期末	2025年度 期末	増減
流動資産	19,429	16,748	△ 2,680
うち中央新幹線建設資金管理信託	10,907	8,495	△ 2,411
固定資産	83,804	92,013	8,208
うち有形固定資産	60,587	63,712	3,124
うち投資その他の資産	21,568	26,445	4,876
資産合計	103,233	108,761	5,528
流動負債	7,823	9,320	1,497
固定負債	48,824	48,074	△ 749
負債合計	56,647	57,395	747
純資産合計	46,585	51,366	4,780
負債純資産合計	103,233	108,761	5,528

【株主資本等変動計算書】

(単位 億円)

区分	株主資本	その他の包括 利益累計額	非支配 株主持分	純資産 合計
当 期 首 残 高	44,918	1,086	580	46,585
配 当	△ 312	—	—	△ 312
親会社株主に帰属する 当期純利益	5,528	—	—	5,528
そ の 他	△ 1,105	566	104	△ 435
合 計	4,110	566	104	4,780
当 期 末 残 高	49,028	1,653	684	51,366

(参考)

(単位 億円)

	2024年度 期末	2025年度 期末	増減
長 期 債 務	47,786	47,684	△ 102
中央新幹線建設 長期借入金	30,000	30,000	—
社 債	7,293	7,293	0
長期借入金	5,435	5,411	△ 24
鉄道施設購入 長期未払金	5,056	4,978	△ 78
平均金利(%)	1.65	1.67	0.02

【比較キャッシュ・フロー計算書】

(単位 億円)

		2024年度	2025年度	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー		6,245	7,481	1,236
主な 内訳	税金等調整前当期純利益	6,458	7,793	1,334
	減価償却費	2,080	2,059	△ 21
	法人税等の支払額	△ 1,602	△ 2,236	△ 634
投資活動によるキャッシュ・フロー		△ 9,560	△ 6,214	3,346
主な 内訳	有形・無形固定資産の取得による支出	△ 4,649	△ 5,241	△ 592
	中央新幹線建設資金管理信託取崩による収入	2,608	2,411	△ 196
	資金運用による収入・支出(純額)	△ 7,580	△ 3,506	4,074
財務活動によるキャッシュ・フロー		△ 955	△ 1,508	△ 553
現金及び現金同等物の増減額		△ 4,270	△ 241	4,028
現金及び現金同等物の期首残高		8,217	3,947	△ 4,270
現金及び現金同等物の期末残高		3,947	3,705	△ 241

【設備投資】

(単位 億円)

	2024年度	2025年度	増減
設備投資額(連結)	5,142	6,090	948
設備投資額(単体)	4,799	5,793	993

次期の業績予想【連結・単体】

(単位 億円、%)

	2025年度 実績	2026年度 業績予想	増減	前期比
【連結】				
営業収益	20,062	19,930	△ 132	99.3
営業費	11,760	12,910	1,149	109.8
営業利益	8,301	7,020	△ 1,281	84.6
経常利益	7,809	6,530	△ 1,279	83.6
親会社株主に帰属する当期純利益	5,528	4,470	△ 1,058	80.9
【単体】				
営業収益	16,632	16,310	△ 322	98.1
うち運輸収入	15,853	15,540	△ 313	98.0
営業費	8,888	9,720	831	109.4
営業利益	7,744	6,590	△ 1,154	85.1
経常利益	7,208	6,060	△ 1,148	84.1
当期純利益	5,126	4,210	△ 916	82.1

参考：セグメント情報

【実績】

【次期の業績予想】

(単位 億円、%)

	2024年度 実績 A	2025年度 実績 B	対2024年度実績		2026年度 業績予想 C	対2025年度実績	
			増減 B-A	前期比 B/A		増減 C-B	前期比 C/B
営業収益	18,318	20,062	1,743	109.5	19,930	△ 132	99.3
運輸業	15,022	16,539	1,517	110.1	16,210	△ 329	98.0
流通業	1,714	1,830	115	106.8	1,900	69	103.8
不動産業	866	957	90	110.4	940	△ 17	98.2
その他	2,726	2,919	193	107.1	3,120	200	106.9
調整額	△ 2,011	△ 2,184	△ 173	108.6	△ 2,240	△ 55	102.5
セグメント利益 (営業利益)	7,027	8,301	1,273	118.1	7,020	△ 1,281	84.6
運輸業	6,497	7,674	1,177	118.1	6,510	△ 1,164	84.8
流通業	156	158	1	101.3	140	△ 18	88.5
不動産業	228	252	24	110.5	230	△ 22	91.0
その他	155	244	88	157.0	170	△ 74	69.5
調整額	△ 10	△ 28	△ 18	278.6	△ 30	△ 1	104.6

(注) 1. セグメント別の営業収益は、外部顧客への売上高のほか、他セグメントへの売上高を含む

2. 「調整額」欄は、セグメント間取引の相殺消去